

まんすりー 全旅連情報

全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会

〒102-0093 東京都千代田区平河町2-5-5 全国旅館会館4F

TEL 03-3263-4428 / FAX 03-3263-9789

発行日：平成30年1月1日 定価：150円 発行人：清澤正人 印刷：山陽印刷株式会社

1・2月号 2018

(合併号)

Vol.265



「宿ネット」 <http://www.yadonet.ne.jp/>

年頭所感	1	第20回「人に優しい地域の宿づくり賞」受賞者紹介	6
第5回全旅連正副会長会議／旅館業法の一部改正が成立	2	全旅連会議開催／経営ワンポイントアドバイス／	7
住宅宿泊事業法のガイドラインの概要とポイント	3	第46回 国際ホテル・レストラン・ショー	
全旅連委員会開催	4	全旅連協定商社会誌上賀詞交歓	8
平成30年度税制改正大綱／秋田県組合が「創立60周年記念」を祝う	5	全旅連協定商社会名簿	12

年頭所感

2018年の新春を迎え、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

昨年6月に会長という重責を担いながらも、副会長（ブロック会長）、47都道府県組合理事長、そして全国の組合員の皆様に支えられながら、さまざまな課題解決に向けた取り組みを行ってまいりました。

特に、住宅宿泊事業法（民泊新法）が昨年6月16日に公布され、いよいよ本年6月15日から施行されます。このことに関しましては、全組合員に対して進捗状況の「共有化」と「見える化」を行いながら、最後まで組合員のために最善を尽くすことをお約束しました。

そこで、その基盤となる「執行体制の大幅な見直し」と現状課題に迅速に対応するための「部会組織の見直し」を行いました。これにより、組織内の透明性とガバナンスの構築、さまざまな課題解決に向けた体制づくり、迅速な意思決定機能の向上をテーマとした大幅な組織機構改革を断行し、皆様には大変ご迷惑をおかけしつつ、軌道に乗せることができました。

また、観光産業の関連与党との関係修復を行い、先の衆議院議員総選挙では全旅連の活動が高い評価をいただき、「生活衛生」に限られていた活動に「観光」活動が加えられましたことがその証だと思っています。

次に、民泊新法が国から地方自治体の条例制定へと移行する中で、私たちができる戦略戦術を立て、組織内合意形成を得た後、さまざまな機会を利用して説明をさせていただきました結果、多くの仲間がしっかりと当事者意識を持ち、組合員や業界の未来を見据え、行動に移してくれましたことを心から感謝申し上げます。必ずや私たちに有利に働く制度が立ち上がることを信じております。

こうした状況の下、本年の行動計画といたしましてはいくつかのテーマに絞り、実行に移したいと思っています。

一つ目は、ヤミ民泊の徹底した排除に取り組みます。このことに関しましてはスタート時が最も大事なタイミングであると考えており、関係機関との連携を結び、行動に移す所存です。

二つ目は、民泊新法による小規模事業者に対する影響に対してのさまざまな救済策の実行であります。例えば、対象となる皆さんの情報発信機能の支援や経営環境悪化に対する救済支援制度の創設等、考えうる活動に注力します。そして、事業承継・事業再生・事業統合の各支援を織り込んだ「経営革新システム」の構築を行い、組合員のための経営支援を行います。

三つ目は、蔓延する人手不足に対する措置を対処療法と根治療の両面から組み立てる「宿泊業における人材供給行動計画」を作成し、関係部会で叩いていただきから組織内合意形成を経て、行動に移す所存です。

最後に、今後も起こり得る諸問題に対し、さまざまなサービス提供とその利益を全組合員の未来に向けて取り組んでまいります。

これらを一つひとつ実行し、結果を出していくことにより、全旅連に加入する意義をわかりやすくご理解いただくとともに、より期待いただく組織体へと成長発展を遂げてまいります。そのためには、総花的な火花を上げるのではなく、カタチにすることを心がけた組織運営を行い、より成長発展を遂げようと考えておりますので、ますますのご支援・ご協力をお願い申し上げます。

最後になりましたが、本年が皆様にとりまして良き年になりますことを祈念致しまして、ごあいさついたします。



全国旅館ホテル生活衛生同業組合連合会
会長 多田 計介

第5回全旅連正副会長会議開催

平成29年度第5回全旅連正副会長会議が12月4日、新潟県湯田上温泉のホテル小柳にて開催された。会議では、報告事項として10月22日に開票された衆議院選挙の結果についてや、i.JTB社への住宅宿泊事業に関わる要望とその回答などが報告された。

協議事項では、住宅宿泊事業法施行令および旅館業法の一部改正が議題とされ、住宅宿泊事業法については、1月以降自治体において本格的に条例づくりが始まることが想定され、その進捗の中味について情報共有を図るということが確認された。また、平成31

年度全旅連全国大会の開催地に茨城県旅館組合が立候補したことが協議事項に挙げられた。



審議事項では、全旅連理事会並びに旅政連支部長会議を平成30年2月21日に開催することが承認されたほか、平成30年度旅政連活動方針案などが承認された。

旅館業法の一部改正が特別国会にて成立

旅館業法の一部を改正する法律が、12月8日成立した。旅館業法の一部を改正する法律案は、昨年度の通常国会で廃案となったが、「住宅宿泊事業法」との関連から業界としてもいち早い成立を目指して関係議員に要望を行い、会期の短い特別国会において両院厚生労働委員会での審議、採決された後、衆議院で可決、参議院においても可決し、成立となった。

改正の概要は、ホテル営業および旅館営業の営業種別を統合し、旅館・ホテル営業とする。また、違法な民泊サービスの広がり等を踏まえた無許可営業者に

対する規制を強化し、無許可営業者に対する都道府県知事等による報告徴収及び立入検査等の権限規定の措置と無許可営業者に対する罰金の上限額を3万円から100万円に、その他旅館業法に違反した者に対する罰金の上限額を2万円から50万円に引き上げた。

その他の所要措置として、旅館業の欠格要件の暴力団排除規定等を追加した。なお、旅館業法一部改正に伴い、旅館業規制の見直しに関する規制改革会議での決定事項に伴う政令改正・通知により改正が下記により執り行われる。

規制改革推進会議の意見		規制の内容	根拠	対応方針	
旅館業に関する構造設備の基準全般	撤廃すべき	客室の最低数	ホテル：10室以上、旅館：5室以上	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）
		寝具の種類	洋室：洋式の寝具	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）
			寝台の広さ・高さ・置き方等の規制	通知	撤廃済（※1）
		客室の境の種類	洋室：壁造り	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）
			和室：壁、板戸、襖等による区画	通知	撤廃済（※1）
		採光・照明設備の具体的な要件	採光部分の面積が8分の1以上等、照明の場所ごとの必要な照度の数値規制	通知	撤廃済（※1）
	便所の具体的な要件	ホテル：水洗式で座便式	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）	
		収容定員・便器の種類ごとの数値規制	通知	撤廃済（※1）	
	公衆衛生等の観点から必要最小限のものとするべき	客室の最低床面積	洋室：9m ² 以上、和室：7m ² 以上	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）
		入浴設備の具体的な要件	ホテル：洋式浴室・シャワー室	政令	1月に政令等を改正し、撤廃（平成30年6月施行）
浴槽・洗い場の面積等の数値規制	通知		撤廃済（※1）		
玄関帳場の基準	受付台の長さ	1.8メートル以上	通知	撤廃済（※1）	
	ICTの活用による代替方策の検討	具体的内容について要検討	政令	1月に政令等を改正し、見直し（※2）（平成30年6月施行）	

※1 厚生労働省より各都道府県知事・政令市市長・特別区区长に通知済み。

※2 宿泊者の安全や利便性の確保のため、以下の機能を担保する方向で検討。

①緊急時の対応ができること。②宿泊者の本人確認や出入りの確認ができること。③鍵の受け渡し等を適切に行うことができること。

住宅宿泊事業法ガイドラインの概要とポイント

住宅宿泊事業法のガイドラインが、関係省庁で最後の詰に入った。各都道府県庁の担当部局に対し説明がされたもよう、1月以降、各都道府県においては市町村への意見聴取、都道府県議会などを通じた条例づくりが本格化する。

以下はガイドラインの概要および明記事項のポイント。

ガイドラインの概要

○本法は住宅宿泊事業を、適切な規制の下で振興するという側面をもつものであり、本法に基づく条例によって年間全ての期間において住宅宿泊事業の実施を一律に制限し、年中制限すること等は、本法の目的を逸脱するものであり、適切ではない。

○条例の検討にあたっては、本条に関する国会審議や附帯決議、さらには地元市町村の意向等を踏まえるとともに、市町村の意見を聴取する際には、きめ細かく地元の意見を把握できるよう、市町村議会等の意見も可能な限り広く聴取することが必要。

住宅宿泊事業に係るガイドラインのポイント

【届出の添付書類について】

◇分譲マンションの管理規約に住宅宿泊事業を営むことについての定めがない場合の書類については、届出者が、管理組合に事前に住宅宿泊事業の実施を報告し、届出時点で住宅宿泊事業を禁止する方針が総会や理事会で決議されてない旨を確認した誓約書または住宅宿泊事業法成立以降の総会及び理事会の議事録とする。

【衛生確保について】

◇感染症等衛生上のリスクから、省令の規制措置の趣旨を説明するとともに、衛生管理のための講習会受講の推奨。安全確認については、法第6条に基づく安全措置の内容及び避難経路の表示を記載。消防法との関係を明記。

【本人確認について】

◇省令で定める「宿泊者名簿の正確な記載を確保するための措置」として、旅館業法と同様に扱うことが必要で、また本人確認の実施に当たっては、対面又は対面と同等の手段として、映像等を用いて確実な確認ができる方法で行うことが必要。

住宅宿泊管理業に係るガイドラインのポイント

【「管理受託契約の締結に係る業務の執行が法令に適合することを確保するための必要な体制」について】

◇住宅の取引・管理に関する契約業務の実務経験を有していることとし住宅建物取引業の免許、マンション管理業の登録又は賃貸住宅管理業の登録を受けている者は当該体制を満たしているものとみなす。

【「住宅宿泊管理業務を適切に実施するための必要な体制」について】

◇常時苦情への応答が可能である人員体制を備えていること、宿泊者への説明や本人確認等を遠隔で行う場合には適切な方法で確実に行うことができること等が必要。

住宅宿泊仲介業者に係るガイドラインのポイント

【住宅宿泊仲介業者の登録について】

◇法令順守について責任を有する部局及び責任者を設置すること。苦情問い合わせ等について責任を有する部局及び責任者を設置すること。情報管理（サイバーセキュリティー体制を含む）について責任を有する部局及び責任者を設置すること。

【違法行為のあせんの禁止について】

◇住宅宿泊事業者から通知される届出番号を確認せずに仲介サイトに掲載することは禁止。

◇近隣住民等が住宅宿泊事業の届出の有無について確認する事を可能とするため、届出を受けた都道府県等がその届出番号及び住所を公表することを推奨。

腸内細菌検査、ノロウイルス検査 旅館・ホテル組合員特別価格のご案内

	腸内細菌検査(検便)	ノロウイルス検査
検査項目・方法	サルモネラ菌、腸チフス菌、パラチフスA菌、赤痢菌、腸管出血性大腸菌O-157	RT-PCR法による遺伝子増幅法検査
報告日数	3～5営業日	1～3営業日
料 金	※組合員特別価格 300円/1検体(税別)	※組合員特別価格 検査料金 2,950円/1検体(税別) 検査容器代 50円/1検体(税別)
備 考	検体送料は、定期的実施分は弊社で負担いたします。追加実施分は、お客様でご負担願います。	検体送料は、お客様でご負担願います。(宅配便クール冷蔵指定)

検査申込書ダウンロード 全旅連公式HP「宿ネット」組合員専用ページ
<http://www.yadonet.ne.jp/info/member/>

お 申 込 ・ JFE東日本ジーエス株式会社 食品衛生調査センター
お 問 合 せ TEL:044-328-2788 FAX:044-333-1655
<http://www.eisei-chosa.com/>

全旅連委員会開催

第4回住宅宿泊事業法対策委員会開催

12月7日、全旅連会議室にて第4回住宅宿泊事業法対策委員会(大木・井上・坂井担当副会長、桑田委員長)を開催した。多田会長、佐藤常任顧問が参加し、観光庁観光産業課 鈴木貴典課長、淵友佑係長を招いて、住宅宿泊事業法のガイドラインの一部について口頭での説明がなされた。

宿泊者名簿、衛生面、危機管理・安全措置などに関する規定は、既存の宿泊施設に近いものとなっており、各都道府県組合の理事長及び幹部役員による要望活動の成果が表れる結果となった。

会議の後半には、47都道府県組合における住宅宿

泊事業法に関する陳情活動などの活動状況が報告された。同時に、各都道府県庁における条例に関する担当部課、取締りに関する担当部課、専門家による検討委員会の設置の有無についても確認を行い、今後の対応を議論した。

全旅連は、住宅宿泊事業法に関して先進的に取り組んでいる都道府県代表者を各ブロックより推薦してもらい、1月10日に招集して具体的な事例について発表してもらい、その内容をまとめ、各都道府県組合に情報提供する予定。



観光庁 鈴木課長(中央左)と淵係長(中央右)

第4回・5回経営基盤調査研究委員会開催

経営基盤調査研究委員会(宮村耕資委員長)は、11月24日に4回目の委員会を開催しJASRAC、NHKの担当部署との懇談を行った。

12月7日には5回目の委員会を開催し、協定商社入会審査および協定商社との懇談を行った。協定商社入会審査では、株式会社ミツウロコヴェッセルより出された入会申込を受けて面談および審査を行った結果、新規入会承認について2月5日に開催する全旅連正副会長会議にて諮ることとした。

協定商社との個別懇談では、都道府県組合においての円滑な協定商社活動や、全国大会展示会での宣



協定商社との個別懇談の様子

懇親会であいさつする多田会長

伝機会の充実などが意見交換された。

委員会終了後には、ホテルニューオータニにて、多田会長をはじめ全旅連役員と協定商社の担当者を含めた総勢47名で懇親会が行われ、活発な意見交換がなされたほか、平成30年6月に福岡県で開催する全旅連全国大会について井上副会長(九州ブロック長、福岡県組合理事長)より案内がされた。

第3回人材・労働委員会開催

人材不足対策・職場環境改善対策委員会(工藤哲夫委員長)は12月14日、第3回目の委員会を開催、青年部で立ち上げた旅館ホテル専用求人サイト「旅館*ホテルでおしごと.net」について、HRソリューションズ(株)取締役の山口本部長より「人材不足時代の採用について」と題しての説明があった。旅館ホテル関連の求人サイトは他にもいろいろあるが、その多くが応募する側からみると、まずは会員登録をするために多くの個人情報を入力する必要があるなど、入りにくいものとなっている。今回青年部が企画したサイトの場合は、現在多くの人々が利用しているスマートフォンでの利用がしやすく、さらに、最初に様々な個人情報を入力する必要がないので、応募する側にとって使い勝手の良いものとなっている。また、同じ募集内容でも、その情報量が多いほど、多くの人に見てもらえるようになり、応募数が増えるという。これは、掲載されている個々の募集に関する情報量を増やすことも



人材・労働委員会委員

説明する観光庁川上室長(中央)

必要だが、まずは掲載件数(施設数)も多いほど、より多くの人に見てもらえるサイトになるということ。このため、現在、組合員の方向けのサイト参画募集キャンペーンも実施(12/28まで)している。

《旅館*ホテルでおしごと.net》
<https://ryokanhotel-job.net/>

次に、観光庁観光産業課川村観光人材政策室長から外国人技能実習制度への宿泊職種追加に関する説明があった。外国人技能実習制度については、多くの問題点も指摘されており、実現にあたってはクリアしなければならない課題も多いが、全旅連としても前向きに検討していきたい。

シルバースター部会経営研究委員会 ヘルスツーリズムの推進に向けた取り組み



11月24日、全旅連シルバースター部会(中村実彦部会長)は経営研究委員会(伊藤隆司委員長)を全旅連会議室で開き、「新たなメニューや専門性を活かした顧客づくりの推進」事業(平成29年度生活衛生関係営業対策事業)を議題とした。10月11日に現地調査した群馬県四万温泉のヘルスツーリズム事業にも協力している株式会社タニタヘルスリンクより営業部エリアマネージャーの石川海氏を迎え、同社が進める健康プログラムについて説明を聞き、意見交換をした。委員会として第2回現地調査(1月19日)を「現代の湯治」を実践している長野県鹿教湯温泉で行うことを決めた。

このほか、国土交通省よりホテル又は旅館の客室基準の見直しに関する検討会設立の説明(中村部会長が委員に就任)とホテル・旅館のバリアフリー化の現状に関するアンケートについて調査協力の依頼があった。

平成30年度税制改正大綱について

平成30年度税制改正大綱が12月14日に自由民主党、公明党の与党より発表された。

観光立国・地方創生の実現として、観光基盤の拡充・強化を図るため、出国時に広く薄く負担を求め国際観光旅客税(仮称)を創設する。

財源の使途に関しては、具体的にはストレスフリーで快適に旅行できる環境の整備、多様な魅力に関する情報の入手の容易化及び地域固有の文化、自然等を活用した観光資源の整備等による地域での体験・滞在の満足度の向上に資する施策に充てるものとされた。

国際観光旅客税(仮称)の税率は、出国1回につき1,000円とする。適用時期としては、平成31年1月7日以後の出国から適用。

また、外国人旅行者向け消費税免税制度の利便性向上として、免税販売手続きの電子化を推進し、ペーパーレス化を進めるとともに、免税販売の対象となる下限額の判定に際し、一定の条件下で一般物品と消耗品の合算が認められた。

「生産性革命」の実現に向けた中小企業の設備投資の支援策として、一定の設備投資については、固定資産税を2分の1からゼロまで軽減することを可能とする3年間の時限的な特例措置を創設する。

秋田県組合が「創立60周年記念」を祝う

「観光振興の一翼を担ってほしい」と佐竹知事
式典・講演・祝賀会に180人が出席



▲佐竹知事(右)と多田会長(左)あいさつする松村理事長

秋田県旅館ホテル生活衛生同業組合(松村讓裕理事長)は11月20日、秋田市の「秋田キャッスルホテル」で組合創立60周年記念式典と記念講演および祝賀会を開き、組合員をはじめ、来賓や業界関係者ら180人が出席する中、創立60周年の節目を盛大に祝った。



松村理事長はあいさつで、昭和32年の生衛法の制定で設立された組合のこれまでの地域密着産業としての事業活動に触れたあと、「観光の基幹産業化に向けた地方の取組みが今進められているが、わが秋田県の観光産業はまだまだ伸びしろが無限大であり、私たちはこれからも観光振興と魅力ある地域づくりに努め、基幹産業としての役割を担っていく考えだ。また、今強く私たちに求められていることは、業界全体の企業力の向上であり、その実現をもって次世代に繋げていくためにも、この課題に向かってこれからも組合員が力を合わせ、鋭意取組んでいく所存だ」と決意のほどを示した。

来賓祝辞では、県の佐竹敬久知事が、かつて子ども連れで宿泊した小さな旅館の行き届いた気配りが忘れられず、3年後に再度訪れたというエピソードを語りながら、「旅館・ホテルのみなさんはそれぞれ自館の強みや持ち味を活かしてさらなる誘客強化に努めてほしい。県としても交流人口をいかに増やしていくかが大きな課題となっているが、みなさんもその一翼を担っていただきたい」と述べた。また、多田計全旅連会長は「60周年は人生で言えば“還暦”。来し方行く末を考え、組合のさらなる発展への新しいスタートとしてほしい」と語り、知事とともにこれからの組合活動に大きな期待を寄せた。

記念講演は「聞こえない暮らしを知ることで私たちの日常を考える。～相手の思い考え、自分の思い考えが伝わるコミュニケーション法とは～」をテーマに、重度聴覚障害を持つ植松隼人氏(日本ろう者サッカー協会事務局、日本障がい者サッカー連盟理事)が講演した。

第20回「人に優しい地域の宿づくり賞」受賞者紹介

優秀賞

ゆけむりの宿 美湾荘

「高校生から90歳まで職場マッチングによる全員活躍」

高校生のアルバイトから90歳を越す大女将まで働く和倉温泉(石川県七尾市)の「ゆけむりの宿美湾荘」では、従業員がそれぞれに合った職場でパフォーマンス(能力)を発揮し、若いスタッフはいきいきと働き、また、高齢者も元気に長く働ける職場にすることを目的に、これまでの勤務形態の一部見直しを行った。それは、スタッフの人材確保が深刻な問題となっている中、長期的な人材確保を実現したいということからの取組みでもあった。

「朝早く、夜遅い」という今までの勤務を一部見直したいと、昼から夜だけのスタッフを募集したところ、20代の若いスタッフが数人入社した。そのスタッフには客室係だけでなく、玄関に乗り付ける車の移動や夜のクラブやカラオケなどの仕事してもらい、いわゆる中抜けなしの勤務体系をとった。これにより、「朝早く、夜遅い」を解消できただけでなく、時間帯の忙しい部所で効率よく働いてもらうことによって活気ある職場をも生むことができた。

また、高齢に伴い、客室係の引退を考えているスタッフには、準客室係という位置付けでバックヤードの仕事や、忙しい時には宴会場などのヘルプスタッフとしてお客の前に出るなどの仕事してもらっている。いきなり、第一線から退くのではなく、お客の前に出ることで、昔からやってきた接客も続けながら、いきいきと働いてもらっている。

チェックアウトが通常より遅くなった場合の部屋の片付けなどは、昼からの若いスタッフが受け持つようにした。これにより、担当の客室係が午前中の仕事を早く上がるようになり、午後のチェックインの時間まで十分な休憩時間を確保することができ、最終的にはサービスの向上につながっている。

左から女将、大女将、そしてこの取組みを実践している若女将の多田直未さん



左から女将、大女将、そしてこの取組みを実践している若女将の多田直未さん



美湾荘全景



客室係のみなさん

優秀賞

杉乃井ホテル&リゾート株式会社

「ユニバーサルツーリズムへの取り組み ～どなたでも楽しめるエンターテイメントホテルを目指して～」

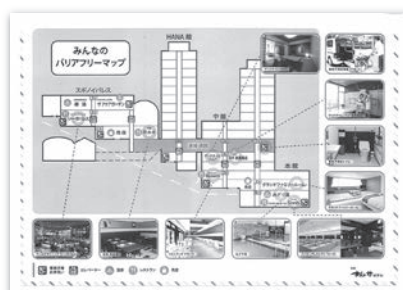
杉乃井ホテル(大分県別府市)は「誰でも気兼ねなく楽しめるホテル」を目指して、ユニバーサルツーリズムを推進している。車いすの利用者には段差に配慮した部屋や大浴場を設け、また、料理のアレルギーの表示や離乳食を用意するなど、全ての年代のお客さまへ負担の少ない宿泊を提案している。さらには、海外からの宿泊客には社員・アルバイトを含め20カ国以上のスタッフが対応するなど、年齢、性別、国籍、障がいの有無にかかわらず、気兼ねなく旅行できる様々な宿泊のカタチを創造し、「高齢者、障がい者」「赤ちゃん、幼児連れ」「海外からの宿泊客」の3つの視点から様々な要望に対応している。

◇「高齢者、障がい者」には、車いすの無料貸し出し(20台)、バリアフリーの客室(17室)と大浴場、リフト付き・サウナ付き家族風呂の設置、また、車いすでの広大な敷地内への案内などを行い、楽しんでもらっている。

◇「赤ちゃん、幼児連れ」には、ウエルカムベビー対応の客室(23室)を用意し、補助便座や踏み台、おむつ用ゴミ箱を設けたほか、ベビーカーの無料貸出し、レストランでの無料離乳食の提供と多様な子供用椅子の準備、大浴場でのベビーバス、バスチェア、ベビーソープの無料貸出しなどを用意している。

◇「海外からの宿泊客」には様々な言語による対応のほか、フロントでは5カ国(英語、中国語、韓国語、タイ語、ロシア語)対応の翻訳タブレットで対応している。また、水着着用温泉プールを一年中営業し、裸で入浴することに抵抗感のある人にも温泉を楽しめるようにしている。このほかホテル内での多彩なエンターテイメントや

ボーリング場などもあり、全てのお客さまの満足度向上を目指している。



ホテル内のバリアフリー施設を記した「バリアフリーマップ」



敷地内移動のための福祉車両



家族風呂のようす

全旅連会議開催

[12月]

4日(月)

- 第5回全旅連正副会長会議
於：ホテル小柳(新潟県湯田上温泉)

7日(木)

- 全旅連住宅宿泊事業法対策委員会
- 全旅連経営基盤調査研究委員会
- 全旅連協定商社会入会審査会
- 全旅連経営基盤調査研究委員会と協定商社会との懇談会・懇親会
懇親会場：ホテルニューオータニ「Tower Buffet」
(東京都千代田区)

13日(水)

- 全旅連青年部常任理事会 他
於：湯の浜ホテル(北海道函館・湯の川温泉)
- 全旅連女性経営者の会(JKK)役員会
於：日昇別荘(京都府京都市)

14日(木)

- 全旅連人材不足対策・職場環境改善対策委員会

今後の予定

2月21日(水)

- 旅政連支部長会議
- 全旅連理事会
於：都道府県会館(東京都千代田区)
- 旅政連全国の集い
於：赤坂四川飯店(東京都千代田区)

第21回「人に優しい地域の宿づくり賞」

実施要領および応募用紙は、「宿ネット」の組合員専用ページよりダウンロードできます。多くの応募をお待ちしております。

▶「宿ネット」組合員専用ページ

<http://www.yadonet.ne.jp/info/member/>

経営ワンポイントアドバイス

「まんすりー」経営改善講座

渡邊 清一郎

嘘のような本当のお話し

「社長はどうしたいんですか」「んー、事業は続けたい。従業員を路頭に迷わせたくない」「社長やご家族のことはその次でいいですね」「当然そうなるなあ」。

企業再生の現場で幾度となく交わされてきた会話。事業継続と雇用確保は最も大切だ。それ抜きには私の存在意義はないと思っている。

そんな覚悟を決めた社長とお話し。償却前営業利益は8%程度計上していたものの、債務は売上の2倍を超えており単純計算で債務償還には40年を要する状態だった。その上債務の殆んどは信用保証協会と民間保証会社の保証が入っていた。社長はリスクや個人借入れなどを行い金融機関から見捨てられないように奮闘していた。

「社長、銀行との交渉では埒があきません。意図的にデフォルトさせましょう。金融機関は何も痛いことはないですよ」ということで、時間をかけて代位弁済へ促し信用保証協会や民間保証会社と直接交渉ができる状態に持って行った。

数年後、債権者(信用保証協会と民間保証会社)が納得できる金額のスポンサーを探し、弁護士の方も借りて債務過剰状態から脱出した。

その後、買い戻し資金の融資を地元銀行に打診するものの逡巡するので、東京スター銀行からの融資(不動産担保、代表者保証なし)によりスポンサーからの買い戻しを行い優良企業に生まれ変わった(債務は売上の30%、償却前営業利益12%)。

ここまではよくある話。そこそこ悠々と経営をしていたところ中国資本が信じられない金額で買収を打診してきた。「社長、本当なら売るべきです」「そうだよな」ということで、条件交渉、契約締結、決済と進んだ。

件の社長は大金を手にし、老後の心配もなく雇われ社長として仕事に邁進している。はた目には何も変わっていない。厳しい再生のハードルを越え債務圧縮がなされなければ、雇われ社長の道はあっても手元には何も残らなかった、という10年がかりのお話です。

本年もどうぞよろしく願っています。

質問・相談は

watanabe@yadonet.ne.jp 携帯(090-3322-7208)

または、全旅連事務局(03-3263-4428)までどうぞ。

～ 宿泊・サービス産業に向けた“ホスピタリティ”と“フードサービス”の商談専門展示会 ～

第46回 国際ホテル・レストラン・ショー

2018年2月20日(火)～23日(金)

～ インバウンド市場に対応する製品・サービスに特化した企画展示 ～

インバウンドマーケットEXP02018

2018年2月21日(水)～23日(金)

2350を超えるブースの出展が決定。多様化するニーズに対応するための提案、人手不足を補うヒントなど、各ゾーンの展示、セミナーをお見逃しなく。東京ビッグサイト(東展示棟)にて皆様をお待ちしております。

最新情報・セミナー参加申込は、HCJ公式ホームページをご覧ください。<http://www.jma.or.jp/hcj/>

※招待券(団体来場登録)お問い合わせ先… 各県旅館組合または全旅連(03-3263-4428)

全旅連協定商社会 年頭のご挨拶

全旅連協定商社会には、
33社の協定商社が加入して
います。

各商社がそれぞれの専門
性を活かして旅館・ホテル営
業に役立つ、有効な商品を取り
揃えております。

本年もご愛顧賜りますよう
お願い申し上げます。



株式会社トランスネット

取扱商品

- ①送客通知・在庫一元管理システム
「らく通with」
- ②WEB(PC版・スマホ版)制作
- ③自社サイト販売促進のお手伝い

新年を迎えられたこと感謝致します
今年もなにとぞ宜しくお願いいたします

★「らく通with」でも可能です！

「イベント機能」追加で操作性向上！
「予約照会」・「在庫」・「料金」を
コントロール！
もちろん利用料金はそのまま

※詳細は下記までお問合せください
株トランスネット 土方・大槻
お問合せ先：03-6891-7200
メール：raku2sales@tni.co.jp



ソニー生命保険株式会社

全旅連ソニー生命ライフプランナー会
3 1002 8179 東京都千代田区大手町 1-9-2
大手町フィナンシャルシティ グランキューブ
Tel 03-5290-6143 Fax 03-5290-6288

謹賀新年

本年もよろしく
お願い申し上げます

MS&AD

あいおいニッセイ同和損保

〒150-8488

東京都渋谷区恵比寿 1-28-1

<http://www.aioinissaydowa.co.jp/>

丸八真綿グループ 株式会社マルハチプロ

取扱商品

丸八真綿製品 寝具製造・販売

最高の思い出を
夢でもう一度見る。
おもてなしの寝具による、
至福の眠りによって。

明けましておめでとうございます。
素敵な客室づくりのお役に立てるよう、
想いのこもった寝具を、
皆様と一緒に作って参ります。
本年もどうぞ、宜しくお願い申し上げます。

DAM



謹賀新年

旧年中はひとかたならぬご厚情を賜り
厚くお礼申し上げます

歌と「カラオケ」の素晴らしさを伝え
楽しいコミュニケーションの場を
提供して参ります

本年もよろしくお祝い申し上げます

第一興商

〒141-8701 東京都品川区北品川 5-5-26
TEL:03-3280-6821 FAX:03-3280-0862

SUNTORY

恭賀新春

茶



旧年中のご愛顧を
感謝申し上げます。
皆様のご健康とご多幸を
心よりお祈り申し上げます。

二〇一八年



謹賀新年

本年も倍旧のご愛顧を賜りますよう
宜しくお願い致します。
2018年が皆様にとつて
輝かしい年になるよう
お祈り申し上げます。



株式会社リクルートライフスタイル
東京都千代田区丸の内1-9-2
グラントウキョウサウスタワー

謹賀新年

旧年中はひとかたならぬご愛顧にあずかり、
誠にありがとうございました。
本年もより一層のサービス向上を目指し、
社員一同誠心誠意務めて参ります。
本年もなにとぞ倍旧のご支援のほど
よろしくお祈り申し上げます。

客室・浴室の白木再生事業
各種機材のセラミックコーティング
セラミック関連製品の販売

株式会社セラミックテクノロジー

〒414-0055 静岡県伊東市岡 1274-9

0120-680-688 (フリーダイヤル)



さいとう菓子工房様 (高藤ホテリ様)

謹賀新年

本年も宜しくお祝い申し上げます。

www.misawa.co.jp/yado/

↑ホテル旅館リフォーム実例公開中!

MISAWA **ミサワホームイング**



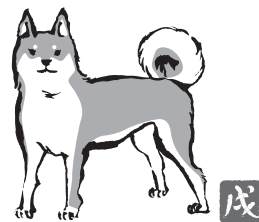
謹賀新年

旧年中はたいへんお世話になりました。
本年もよろしくお祝いいたします。

**施設の更なる魅力向上
節電・省エネ対策も
コジマにおまかせください!!**

株式会社コジマ
法人営業部 原 智一

〒171-0021
東京都豊島区西池袋3-28-13 池袋西口共同ビル8階
TEL:03-6907-3116 FAX:03-6907-2996



新春のお慶びを
申し上げます

旧年中は格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます
本年も倍旧のご愛顧の程お願い申し上げます

平成30年 元旦

**Rakuten
Travel**

楽天株式会社 ライフ&レジャーカンパニー

プレジデント 武田和徳
トラベル事業長 高野芳行

〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1 楽天クリムゾンハウス



旅館・ホテル向け団体保険制度 「全旅連保険」

昨年は格別の御厚情を賜り、厚く御礼を申し上げます。

本年も皆様に安心と安全をお届けできるように取り組んでまいりますので、何卒昨年同様のご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

皆様のご健勝と益々のご発展を心よりお祈り申し上げます。

※「全旅連保険」の詳細につきましては
代理店:全旅連事業サービス
☎0120-087-484までお問い合わせください。

東京海上日動火災保険株式会社
旅行業営業部 営業第一課
〒104-0061 東京都中央区銀座5-3-16

謹賀新年

昨年中は大変お世話になりました。
新担当者共々、本年もよろしくお祝い申し上げます。

ブラザー工業(株)グループ
株式会社エグシング JOYSOUND

〒105-0011
東京都港区港区芝公園2-4-1 芝パークビルB館8F
TEL:0120-141-224 FAX:03-6848-8186



「ネット集客の宿研」

株式会社宿泊予約経営研究所

〒220-8120
神奈川県横浜市西区みなとみらい 2-2-1
横浜ランドマークタワー 20F
TEL:045-227-6505



旧年中は格別のお引立てを賜り厚く御礼申し上げます
本年もご愛顧の程お願い申し上げます

平成30年 元旦

代表取締役社長
鈴木 雅己

株式会社 iJTB
〒143-0602 東京都品川区東品川2-3-11 JTBビル15-16階
TEL: (03) 5796-5645 FAX: (03) 5796-5673
JTBホームページ <http://jtb.jp/>
国内旅行予約 <http://naha.travel/>
海外旅行予約 <http://japanican.com/>

謹賀新年

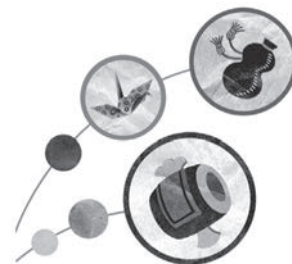



新社屋に移転致しました。
本年もよろしくお祝い致します。

直販WEBサイトでの決済システム クラウド型ホテル・旅館システム
JTB Book & Pay INCHARGE 7

株式会社 JTBビジネスイノベーターズ

新住所 東京都港区港南1-6-31 品川東急ビル7階
新電話番号 03-5796-5649
WEB <https://www.jtb-jbi.co.jp>





謹賀新年

旧年中の格別のお引き立てに厚く御礼申し上げます。
本年も組合員様の益々のご繁栄をお祈り申し上げます。


予約販売手数料を削減
公式サイトからの予約を最大化

直販革命

DRS	直販在庫メディア接続システム
OPTIMA S	高機能予約システム
ZEN	直販支援予約システム

株式会社エス・ワイ・エス
http://www.sys.ne.jp/
〒107-0062 東京都港区南青山5-10-2 第2九曜ビル 3F
Tel 03-3486-1070/fax 03-3486-1071

謹賀新年



AIG 損保

2018年1月1日、AIUと富士火災は、
経営統合し「AIG損保」*として新しく生まれ変わりました。
引き続き皆さまからのご愛顧を賜りますよう
心よりお願い申し上げます。

*関係当局の認可等が前提です

組合員向け各種損害保険と
リスクコンサルティングの
ご用命は弊社まで!!

AIG損害保険株式会社
東京都港区虎ノ門4-3-20 神谷町MTビル 〒105-8602
TEL:03-5400-1035(代表) FAX: 03-6689-2025

謹賀新年


旧年中は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
皆様のご健勝と益々のご発展を心よりお祈り申し上げます。
本年も変わらぬお引き立ての程、宜しくお祈り申し上げます。

株式会社シーナッツ
代表取締役社長 山田英樹

〒108-0023 東京都港区芝浦三丁目二番七号
住友不動産田町ビル四階
電話 03-6835-8410(代表)

TL-LinkColn
TL-リンクカーン
宿泊施設の 宿泊施設による 宿泊施設のための 予約・販売管理システム

シーナッツ で 検索



謹賀新年

日本テクノは、本年も電気真挚に引き合い、
さらなる付加価値の追求と改善を重ね、
日本一のアフターサービスを目指します。
電気の安心・安全と安定供給に向け、
新たな一年を進んでまいります。

NIHON TECHNO CO., LTD.
日本テクノ株式会社
〒163-1651 東京都新宿区西新宿1-25-1
新宿センタービル51階
TEL 03-5909-5389
FAX 03-5909-5379
info@n-techno.co.jp

YAHOO! トラベル JAPAN

謹賀新年

旧年中は格別のご愛顧を賜り、
誠にありがとうございました。
ご期待にお応えできるサービス
提供ができるよう、今後も社員
一同邁進して参ります。
本年もなにとぞ宜しくお祈り申
上げます。

ヤフー株式会社
〒102-8282
東京都千代田区紀尾井町1-3
東京ガーデンテラス紀尾井町 紀尾井タワー

謹賀新年

旧年中は格別のお引き立てを賜わり
厚く御礼申し上げます。
本年も倍旧のご愛顧の程よろしくお祈り申し上げます。
平成30年 元旦

近畿日本ツーリスト個人旅行株式会社
Web・e宿泊事業部
関東・中部・関西(大阪・京都)・新潟・北陸
北海道・東北・中国・四国・九州・沖縄

謹賀新年



おかげさまで2017年のインバウンド
事業は大きく発展する年となりました。
本年もみなさまと一緒に日
本を元気にしていきたいと思いま
す。今年も宜しくお祈り申し上げ
ます。

業務内容

- ・インバウンド予約サイト
- ・インバウンド誘致支援

(株)Ctrip International Travel Japan
〒100-0004
東京都千代田区大手町2-6-2 日本ビル9階
電話番号:03-6262-7666

新年明けましておめでとうございます。
旧年中は格別のご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。
皆様のご健勝とますますのご発展を心よりお祈り申し上げます。
本年も変わらぬお引き立ての程、宜しくお祈り申し上げます。

RepChecker.
マーケティングクラウドシステム
クチコミ分析から価格調査

株式会社パラダイムシフト
〒103-10004
東京都中央区日本橋1-13-16
☎03-4825-1454

paradigmshift



MITSUBISHI ELECTRIC
Changes for the Better

謹んで新年のご挨拶を
申し上げます。
本年も宜しくお祈り
申し上げます。

取扱商品
エレベーター設備
保守・管理



ビルを、まるごと、心地よくする。

三菱電機ビルテクノサービス株式会社
http://www.meltec.co.jp

謹賀新年

旧年中は格別のご高配を賜り
厚く御礼申し上げます。
皆様のご健勝と益々のご発展を
心よりお祈り申し上げます。

初期投資0円でレンタル!



厨房機器

LED照明

空調

さらに新電力サービスも開始しました!

株式会社ネクシーズ

0120-945-709 www.nexyz.jp

イクスぺディアより、

謹賀新年

旧年中は格別のご愛顧を賜り、
誠に有難うございました。
今年も世界最大級の旅行会社として
世界の旅行者をお届け致します。
何卒、倍旧のご支援のほど
心よりお願い致します。



お問い合わせはこちらまで
www.joinexpedia.com
イクスぺディアホールディングス株式会社
〒106-0032
東京都港区六本木1-9-10 アークヒルズ御石山崎タワー31F
TEL:03-4577-3270 FSAX:03-4510-9798

株式会社エスコ

謹賀新年

空調やボイラー・照明等、
補助金を活用した設備更新
はエスコにお任せ下さい。
更新費用の1/3~1/2を削減
致します。

念頭に際し皆様のご発展をお祈りいた
します。本年も尚一層のお引き立てとご愛顧の
程お願い申し上げます。

0120-60-9444 ESCO
〒169-0074
東京都新宿区北新宿2丁目21-1 新宿フロントタワー12F
TEL:03-5332-3388 FAX:03-5332-3511
担当:小野寺

謹賀新年

旧年中は格別のご高配を賜り、
厚く御礼を申し上げます。



本年も、Webの力で
宿泊・観光業界を盛り上げ、
「日々成長」をスローガンに
社員一同、ますます
精進して参ります。
どうぞ宜しくお願い致します。

abilityconsultant
株式会社アビリティコンサルティング

■東京本社 TEL:03-6712-6018
〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6-35-3 コープオリンピア7F
■名古屋本社 TEL:052-262-8041
〒460-0008 愛知県名古屋市中区栄5-28-12 名古屋若宮ビル12F
北海道支店/東北支店/山形デザインセンター/甲信越支店/長野デザインセンター
関西支店/四国支店/九州支店/沖縄支店/ベトナムオフィス

謹賀新年

旧年中は格別のご高配を賜り、
厚く御礼を申し上げます。



旅館・ホテルのリニューアルや、
新築・造園工事など、お任せください。

◆住友林業株式会社
◆住友林業ホームテック株式会社
〒100-8270 東京都千代田区大手町一丁目3番2号
経団連会館
TEL:03-3214-3600 FAX:03-3214-3601
担当:営業推進部 長谷川 浩

FUJIIRYOKI

謹賀新年

昨年は、格別のご高配を賜り
厚く御礼申し上げます。本年も、
「一歩二歩三歩踏みしめて」
お客様の健康づくりに貢献してまいります。
何卒、倍旧のご支援のほど、
宜しくお願い申し上げます。



株式会社フジ医療器 東京ショールーム

〒108-0023 東京都港区芝浦3-2-16 田町イーストビル1階
TEL:03-3769-6600 FAX:03-3769-6601

フジ医療器ホームページ <http://www.fujiiryoki.co.jp>

謹賀新年

余分な債務を積み上げることなく、
設備を一括更新できる

ウエストエスコ!

初期費用 ¥0	経営負担を回避	契約終了後 所有権譲渡
設備交換の 手間ゼロ	リスク ゼロ	メンテナンス フリー

WEST HOLDINGS
株式会社ウエストエネルギーソリューション
〒163-1431 東京都新宿区西新宿3-20-2 東京オペラシティビル31F
TEL:03-5353-6868 <http://www.west-es.jp>

株式会社ウエスト電力

取扱商品

発電および電力の販売

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

旧年中は格別の御高配を賜り

厚く御礼申し上げます。

皆様のご健勝と益々のご発展を心より

お祈り申し上げます。

163-1432
東京都新宿区西新宿3-20-2
東京オペラシティビル 31F

お知らせ

次号3月号は、平成30年
3月1日の発行となります。

※本号は1・2月合併号です。
2月1日の発行はありません。



全旅連協定商社会名簿

協 賛	(株) トランスネット	ホテル旅館向け各種インターネットソリューション販売	〒101-0024 東京都千代田区神田和泉町1-3-1 三恵ビル8F 営業企画部 土方 昇	TEL 03-6891-7200 FAX 03-6686-1039
	ソニー生命保険(株)	生命保険コンサルティング他	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-7-2 東京サンケイビル31F 東京中央LPC第3支社部長 中野秀嗣	TEL 03-4334-5203 FAX 03-4334-5213
	あいおいニッセイ同和損害保険(株)	損害保険	〒150-8488 東京都渋谷区恵比寿1-28-1 専業・マーケット開発部 市場開発室 担当次長 橋本博史	TEL 03-5789-6450 FAX 03-5789-6449
	丸八真綿グループ (株) マルハチプロ	丸八真綿寝具販売他	〒321-0982 栃木県 宇都宮市 御幸ヶ原町81-7 (株) 東日本丸八真綿 宇都宮支店内営業部 副課長 玉木信安	TEL 028-663-6166 FAX 028-663-6238
	サントリーフーズ(株)	ソフトドリンクメーカー 清涼飲料用自動販売機の 設置	(東日本担当) 〒104-0031 東京都中央区京橋3-1-1 東京スクエアガーデン11F サントリーパレツジソリューション(株) 首都圏法人営業部 法人営業2課 近藤正	TEL 03-3275-7722 FAX 03-3275-5208
			(西日本担当) 〒530-0004 大阪府大阪市北区堂島2-2-2 近鉄堂島ビル18F サントリーコーポレートビジネス(株) 西部支社 法人営業部 部長代理 桑田美仁	TEL 06-6346-1164 FAX 06-6345-5768
	(株) リクルートライフスタイル	旅行雑誌じゃらん、 じゃらん.net等	〒100-6640 東京都千代田区丸の内1-9-2 グラントウキョウサウスタワー 旅行営業統括部 事業推進部 営業推進グループ 酒井 宏明	TEL 03-6835-6240 FAX 03-6834-8784
	(株) セラミックテクノロジー	客室木部白木再生、各種 浴場等の各種再生	〒414-0055 静岡県伊東市岡1274-9 松坂博行	TEL 0557-48-6026 FAX 0557-38-6557
	ミサワホーム(株)	旅館ホテル客室等のリフォ ーム・新築	〒163-0833 東京都新宿区西新宿2-4-1 新宿NSビル 法人営業部法人営業推進課 全旅連担当課長 田崎裕治	TEL 03-3349-8044 FAX 03-4570-5668
	(株) 第一興商	カラオケ機器(DAM) 音響・映像関連機器	〒141-8701 東京都品川区北品川5-5-26 営業統括本部 特販営業部 営業2課 エリアマネージャー 関口雅弘	TEL 03-3280-6821 FAX 03-3280-0862
	(株) コジマ	家電製品全般	〒171-0021 東京都豊島区西池袋3-28-13 池袋西口共同ビル8階 営業本部営業部 法人営業室主任 原 智一	TEL 03-6907-3116 FAX 03-6907-2996
	(株) エクシング	カラオケ機器販売(JOYSOU NDUGA)音響・映像関連機器	〒105-0011 東京都港区芝公園2-4-1 芝パークビルB館8F 営業本部 直販営業部ホテル開発営業G 関東首都圏支店 支店長 坂内貴敏	TEL 0120-141-224 FAX 03-6848-8186
	東京海上日動火災保険(株)	旅館賠償責任保険	〒104-0061 東京都中央区銀座5-3-16 旅行業営業部 営業第一課 山本健太	TEL 03-5537-3491 FAX 03-5537-3471
	AIG損害保険(株)	組合員向各種損害保険	〒105-0001 東京都港区虎ノ門4-3-20 神谷町MTビル6F 市場開発部 開発営業課 二宮朋基	TEL 03-6848-8834 FAX 03-6689-2025
	楽天(株)	予約サイト楽天トラベル等	〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-14-1 楽天クリムゾンハウス トラベル事業 国内営業部 チェーンホテルグループ マネージャー 永富文彦	TEL 050-5817-3369 FAX 03-6670-5253
	(株) 宿泊予約経営研究所	予約サイト運用業務代行サ ービス	〒220-8120 神奈川県横浜市西区みなとみらい2-2-1 横浜ランドマークタワー20F 営業企画室 統括マネージャー 北園勇人	TEL 045-227-6505 FAX 045-227-6507
	(株) シーナッツ	予約・販売管理システム TL-リンカーン	〒108-0023 東京都港区芝浦3-12-7 住友不動産田町ビル4階 システムソリューション本部 営業G企画チーム 小川奈々絵	TEL 03-6835-8420 FAX 03-5476-8898
	(株) i.JTB	宿泊予約サイト るるぶトラベル	〒140-8602 東京都品川区東品川2-3-11 JTBビル17階 執行役員販売本部長 山口健一	TEL 03-5796-5675 FAX 03-5796-5863
	ヤフー(株)	「Yahoo!トラベル」による 集客支援提案	〒102-8282 東京都千代田区紀尾井町1-3 東京ガーデンテラス紀尾井町 紀尾井タワー ショッピングカンパニー 予約事業本部 トラベル営業部 マネージャー 伊藤和也	TEL 03-6214-0736 FAX 03-6898-9639
	近畿日本ツーリスト個人旅行(株)	宿泊予約サービス e宿(いーやど)	〒163-0235 東京都新宿区西新宿2-6-1 新宿住友ビル35F e宿泊事業部 課長 恩田 司	TEL 03-6864-4693 FAX 03-6864-4700
	(株) JTBビジネスインベーターズ	クラウド型業務システム、自社HP予 約決済システム、外貨取扱支援など	〒108-0075 東京都港区港南1-6-31 品川東急ビル7階 宿泊ソリューション営業部 今村考宏	TEL 03-5796-5649 FAX 03-5796-5972
	(株) ネクシーズ	LED照明、業務用冷蔵庫、空調な どの省エネ素材のレンタル事業	〒150-0031 東京都渋谷区桜丘町20-4 ネクシーズスクエアビル サービス企画課業務推進係 井場裕紀	TEL 03-6415-1210 FAX 03-3770-2307
	(株) エス・ワイ・エス	自社HP予約エンジン 「OPTIMA」	〒107-0062 東京都港区南青山5-10-2 第2九曜ビル3F たびレシビ事業部 鳥澤靖史	TEL 03-3486-1070 FAX 03-3486-1071
	(株) Ctrip International Travel Japan	中国インバウンド予約サイト 「Ctrip」	〒100-0004 東京都千代田区大手町2-6-2 日本ビル9階 ホテル事業部マーケットマネージャー 山田崇博	TEL 03-6262-7666 FAX 03-5695-9390
	日本テクノ(株)	高圧電気設備保安管理・点検 電気料金削減コンサルタント	〒163-0651 東京都新宿区西新宿1-25-1 新宿センタービル51階 営業推進部 MC・東日本営業課 係長 相川 淳	TEL 03-5909-5389 FAX 03-5909-5379
	(株) エスコ	省エネ設備機器等補助金申 請代行コンサルティング	〒169-0074 東京都新宿区北新宿2-21-1 新宿フロントタワー12F ソリューション営業部 係長 小野寺雄士	TEL 03-5332-3166 FAX 03-5332-3512
	(株) パラダイムシフト	オールインワン業務支援ソフト 「レップチェッカー」	〒103-0004 東京都中央区東日本橋1-3-6 パラダイムシフトビル 営業部 部長 古瀬路里	TEL 03-5825-9970 FAX 03-5825-9971
	エクスペディアホールディングス(株)	インバウンド予約サイト 「Expedia」	〒106-0032 東京都港区六本木1-9-10 アークヒルズ仙石山森タワー31F 営業推進部 植田 翔	TEL 03-4577-3270 FAX 03-4510-9798
	(株) ウェストエネルギーソリューション	LED照明交換、空調設備更 新による電気料金の削減 ソリューションおよび太陽光 発電システムの設置など	〒163-1432 東京都新宿区西新宿3-20-2 東京オペラシティビル32F (株) ウェストホールディングス 屋代勝弘	TEL 03-5353-7481 FAX 03-5353-6862
	(株) ウェスト電力	発電および電力の販売		
(株) アビリティコンサルタント	WEBサイト制作、自社HP予 約エンジン「予約プロプラス」	〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6-35-3 コープオリンピア7F 常務取締役 WEB事業統括本部 本部長 水野真寿	TEL 03-6712-6018 FAX 03-6712-6019	
住友林業(株)	旅館・ホテルリフォーム 新築、造園	100-8270 東京都千代田区大手町1-3-2 経団連会館 営業推進部 長谷川 浩	TEL 03-3214-3600 FAX 03-3214-3601	
推 奨	三菱電機ビルテクノサービス(株)	エレベータ設備・管理	〒116-0002 東京都荒川区荒川7-19-1 首都圏第一支社 業務部 参事 倉場和紀	TEL 03-3803-7319 FAX 03-3803-5234
	(株) フジ医療器	マッサージチェア	〒108-0023 東京都港区芝浦3-2-16 田町イーストビル1F 商経営営業部 企業担当ユニット 鈴木哲治	TEL 03-3769-6600 FAX 03-3769-6601